

USZCZEGÓLOWIENIE

W odniesieniu do Rekomendacji Strategicznych zawartych w Planie Naprawczym wskazać należy na następujące już podjęte i planowane działania:

OPTYMALIZACJA BAZY ŁÓŻKOWEJ

- Oddział Chirurgiczny – zmniejszona liczba łóżek z 34 do 28 (docelowo planowane 25 łóżek);
- Oddział Kardiologiczny – zmniejszona liczba łóżek z 35 do 30;
- Oddział Obserwacyjno-Zakaźny – zmniejszona liczba łóżek z 25 do 23 (okresie pandemii koronawirusa baza łóżek w Oddziale docelowo może liczyć 33 łóżka);
- Oddział Położniczo-Ginekologiczny – zmniejszona liczba łóżek z 36 do 35 (docelowo planowane 31 łóżek);
- Oddział Reumatologiczny – zmniejszona liczba łóżek z 20 do 12;
- Oddział Dziecięcy – zmniejszona liczba łóżek z 25 do 20;
- Oddział Urazowo-Ortopedyczny – zwiększona liczba łóżek z 16 do 20;
- Oddział Wewnętrzny – docelowo planowane 46 łóżek.

Redukcja bazy łóżkowej nie spowodowała znaczącego zmniejszenia zatrudnienia kadry medycznej. Mimo wskaźników zatrudnienia analizowanych przez twórców Programu Naprawczego należy wziąć pod uwagę, że szczegółowe Rozporządzenia Ministra Zdrowia w zakresie realizacji świadczeń gwarantowanych w poszczególnych rodzajach umów nakładają na Świadczeniodawców obowiązek spełniania minimalnych norm zatrudnienia pielęgniarek i położnych w odniesieniu do liczby łóżek w poszczególnych oddziałach szpitalnych.

Jakkolwiek w dobie pandemii statystyka hospitalizacji znacząco zmalała jednak nie jest to dobra pora do podejmowania decyzji o dalszym zmniejszaniu liczby łóżek w szpitalu z uwagi na „okresowe” ograniczenie działalności placówek służby zdrowia.

Podobnie ma się sprawa ze zmniejszaniem zatrudnienia – personel medyczny wszystkich szczebli jest oddelegowywany do pracy w oddziale obserwacyjno-zakaźnym czy SOR a także do innych komórek organizacyjnych, w których występuje znacząca absencja pracowników (zachorowania, izolacje, kwarantanna, opieka nad dziećmi).

Na dzień dzisiejszy dokonano reorganizacji bazy łóżkowej w obrębie budynku H mieszczącego Oddział Obserwacyjno-Zakaźny. Dla potrzeb oddziału, w związku z epidemią przygotowanych jest 33 łóżka w tym 14 izolatek. Obecnie utworzono izolatorium – 33 łóżka w tym 3 izolatki.

Jakiegokolwiek konkretne działania mogą być podjęte z chwilą stabilizacji sytuacji epidemiologicznej.

ROZLICZENIA Z NARODOWYM FUNDUSZEM ZDROWIA

Od wielu lat prowadzona jest szczegółowa kontrola i analiza produktów sprawozdawanych do NFZ pod kątem ich prawidłowości i uzyskania maksymalnego ich finansowania. W tym zakresie szczegółowemu sprawdzeniu podlegają:

- Prawidłowość nadanych JGP w tym: poprawne zakodowanie świadczeń umożliwiające wyznaczenie najkorzystniejszego JGP, kolejność i kompletność rozpoznań głównych i współlistniejących, kompletność wykonanych procedur medycznych, liczba dni pobytu obwarowanych grupą JGP,
- Prawidłowość i kompletność tzw. „produktów do sumowania” w tym: krotności toczeń krwi i preparatów krwiopochodnych, preparatów żywienia do/i pozajelitowego,
- Bieżące analizowanie i weryfikacja świadczeń kwestionowanych przez NFZ,
- Bieżąca analiza procedur medycznych realizowanych u pacjentów przyjmowanych w SOR celem optymalizacji wysokości dobowego ryczałtu dla tej komórki organizacyjnej,
- Optymalizacja długości pobytów w oddziałach szpitalnych,
- Prawidłowość i kompletność świadczeń realizowanych w AmbulATORYJNEJ Opiece Specjalistycznej.

Szczególnie widoczne jest to w ryczałcie dobowym w SOR. Stawka ryczałtu dla SOR w chwili jego uruchomienia we wrześniu 2019r. wynosiła 14 505,00 zł. Po kwartale wzrosła do 15 453,00 zł. A w roku 2020 wyniosła już 18 237,00 zł. Wzrost stawki był efektem ścisłego i wyczerpującego monitorowania i ewidencjonowania wykonanych u pacjentów procedur diagnostycznych, leczniczych, konsultacji specjalistycznych itp.

Usługa doradcza „Benchmarking i Ocena Pracy Szpitala” świadczona przez SGA na rzecz Centrum Opieki Medycznej w Jarosławiu potwierdziła w kolejnym kwartalnym sprawozdaniu prawidłowe i wyczerpujące rozliczanie świadczeń zdrowotnych z NFZ.

NOWE ŚWIADCZENIA ZDROWOTNE

W bieżącym roku staramy się o wprowadzenie do oferty usług świadczonych przez Centrum Opieki Medycznej w Jarosławiu nowych produktów, które nie są realizowane w powiecie jarosławskim ani w powiatach ościennych.

Wśród nich planowane są:

- Nowy program lekowy z dziedziny reumatologii: **Leczenie certolizumabem pegol pacjentów z ciężką, aktywną postacią spondyloartropatii osiowej (SpA) bez zmian radiograficznych charakterystycznych dla ZZSK.** Po zakontraktowaniu w NFZ tego programu w Centrum Opieki Medycznej w Jarosławiu realizować będziemy wszystkie programy lekowe z dziedziny reumatologii.
- Poszerzenie oferty świadczeń w Oddziale Urazowo-Ortopedycznym o **zabiegi w obrębie kręgosłupa** w tym:
 - ✓ kompleksowe zabiegi korekcyjne kręgosłupa
 - ✓ zabiegi na kręgosłupie z zastosowaniem implantów
 - ✓ zabiegi na kręgosłupie bez stosowania implantów
 - ✓ zabiegi artroskopowe i przezskórne w zakresie kręgosłupa
- Poszerzenie oferty świadczeń w Oddziale Urazowo-Ortopedycznym o **zabiegi w obrębie miednicy** w tym:
 - ✓ rekonstrukcja złamań w obrębie miednicy z pw
 - ✓ rekonstrukcja złamań w obrębie miednicy bez pw
 - ✓ Unowocześnienie bazy sprzętowej i poszerzenie oferty świadczeń w Oddziale Położniczo-Ginekologicznym o zabiegi:
 - ✓ metodą laparoskopową
 - ✓ metodą histeroskopową.

SZKOLENIA

W 2019r. pozyskano na szkolenia pracowników 86 648,00 zł z Krajowego Funduszu Szkoleniowy. Ze złożonych 3 wniosków do KFS wszystkie uzyskały akceptację i dofinansowanie. Odbyły się szkolenia z następujących tematów:

- „Użycie środków przymusu bezpośredniego u osób z zaburzeniami psychicznymi” – przeszkolono 38 osób.

- „Kształtowanie umiejętności zastosowania narzędzi informatycznych na Bloku operacyjnym niezbędnych do skutecznej pracy personelu medycznego i ewidencji zdarzeń medycznych” – przeszkolono 60 osób.
- „Kodowanie świadczeń opieki zdrowotnej oraz ich właściwe grupowanie w systemie JGP w celu optymalizacji rozliczeń z NFZ” – przeszkolono 32 osoby.

W 2020 r. planowane jest zorganizowanie 7 szkoleń finansowanych przez KFS na kwotę ok. 70 000,00 zł w tym:

- „Resuscytacja krążeniowo-oddechowa” - dla 43 osób,
- „Wykonywanie i interpretacja EKG” – dla 29 osób,
- „Kodowanie świadczeń medycznych” – dla 16 osób,
- „Krwiodawstwo i krwiolecznictwo” – dla 28 osób,
- „Porty naczyniowe” – dla 29 osób,
- „Kurs podstawowy koncepcji PNF” – dla 1 osoby,
- „Ibity Bobath dla dorosłych” – dla 1 osoby.

POZYSKIWANIE ŚRODKÓW FINANSOWYCH ZEWNĘTRZNYCH

W ostatnich latach aplikowano o zewnętrzne środki finansowe pochodzące z **funduszy unijnych**. Zrealizowano i realizujemy następujące programy:

RPO WP 2014 - 2020 Działanie 6.2.1 "Rozbudowa, przebudowa i nadbudowa Budynku Wielofunkcyjnego dla potrzeb bloku operacyjnego, oddziału ginekologiczno-położniczego i neonatologicznego w celu poprawy dostępności usług medycznych" - dofinansowanie 9 987 190,32 zł. **Zakończenie projektu 31.12.2018r.**

POIŚ 2014 - 2020 Działanie 9.1 "Przebudowa pomieszczeń COM w Jarosławiu na potrzeby utworzenia i wyposażenia SOR wraz z lądowiskiem" - dofinansowanie 7 351 711,20 zł. **Zakończenie projektu 31.12.2019r.**

RPO WP 2014 - 2020 Działanie 3.2 "Poprawa efektywności energetycznej budynków szpitalnych Centrum Opieki Medycznej w Jarosławiu" - dofinansowanie 2 501 159,82 zł. **Zakończenie projektu 30.11.2020r.**

Na podstawie Zarządzeń Prezesa NFZ pozyskano **środki finansowe przeznaczone na dofinansowanie informatyzacji** świadczeń opieki zdrowotnej.

W 2018 r. dokonano zakupu:

„eZLA - licencja dla nieograniczonej liczby użytkowników wraz z nadzorem autorskim” oraz sprzętu komputerowego dla Ośrodków Podstawowej Opieki Zdrowotnej – kwota dofinansowania z NFZ 27 710,21 zł.

W 2019 r. dokonano zakupu:

„Oprogramowania systemu zdalnego połączenia, pomocy zdalnej, zarządzania stacjami roboczymi - IT Manager” – kwota dofinansowania z NFZ 29 520,00 zł.

W bieżącym roku również planujemy wnioskowanie o dofinansowanie z NFZ zakupów informatycznych związanych z EDM – elektroniczną dokumentacją medyczną.

Dzięki wydatnej pomocy **organu prowadzącego** pozyskaliśmy **środki finansowe** na:

- zakup specjalistycznego sprzętu i aparatury dla oddziału Położniczo-Ginekologicznego w kwocie 1 551 826,00 zł;
- wykonanie węzła ciepłego dla ciepłej wody użytkowej dla budynków szpitala w kwocie 107 800,00 zł.

Poważne wsparcie zarówno rzeczowe jak i finansowe w dobie pandemii uzyskaliśmy od **administracji rządowej i samorządowej oraz różnych instytucji, fundacji i stowarzyszeń**. Darowizny wyniosły ponad 500 000,00 zł – z tych środków zakupiono m.in. aparat USG i plazmatory.

Urząd Marszałkowski przekazał dla COM w drodze umowy respirator stacjonarny i zestawy ochrony biologicznej w ramach „Programu poprawy bezpieczeństwa epidemiologicznego województwa podkarpackiego 2014-2020” – na kwotę 162 918,00 zł.

Rzeczowe darowizny dotyczyły przede wszystkim środków ochrony osobistej.

Bardzo poważną przeszkodą dla pełnej i systematycznej realizacji Programu Naprawczego jest wejście w stan epidemii COVID-19 . Sytuacji ta generuje nieprzewidziane w planie sytuacje kadrowe i finansowe związane z nowymi wymogami określonymi przepisami o stanie epidemii.

Pełny powrót do normalności, po epidemii, potrwa dłużej, a walka z jej skutkami będzie długotrwała i mieć będzie znaczący wpływ na sytuację Centrum Opieki Medycznej we wszystkich aspektach funkcjonowania zakładu.